

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۴۱۲۶۰ و ۰۹۳۶۶۴۱۱۶

بررسی طرح پیشنهادی دولت انگلستان برای حسابداری و

گزارشگری مالی وابسته به بخش ها

(DEPARTMENTAL FINANCIAL ACCOUNTING & REPORTING)

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۴۱۲۶۰ تماش حاصل نمایید

اصول و رویه های تلفیق دربخش دولتی انگلستان

(دیوید هیلد و جورج جورجیو)

اهم نکات مقاله :

اصلاح حسابداری بخش دولتی در کشورهای صنعتی به یکی از اجزاء قابل

تشخیص در مجموعه اصلاحات «بازار-محور» نوظهور در مدیریت بخش عمومی

تبديل شده است. جنبه کلیدی این اصلاحات، تبدیل مبنای حسابداری از مبنای سنتی

نقدي به مبنای تعهدی می باشد. مبنای تعهدی در حسابداری بخش خصوصی این

کشورها نیز با به مجوز اصول پذیرفته شده حسابداری از گذشته تا حال بکار گرفته شده است.

در این مقاله با توجه به طرح پیشنهادی دولت انگلستان برای حسابداری و

بودجه بندی بر مبنای منابع (Resource Accounting and Budgeting)، به

موضوعاتی در رابطه با تلفیق اشاره می شود که هم با اهمیت و هم مشکل زا می باشند

پس از مرور تجربه بخش خصوصی در رابطه با تلفیق، این مقاله به بررسی دقیق

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

ساختار دولت مرکزی انگلستان می پردازد و در ادامه، دامنه محدود تلفیق که توسط

خزانه داری انگلستان پیشنهاد شده است و به عنوان مبنای ایجاد حسابهای منابع

وابسته به بخش‌ها (Departmental Resource Accounts) بکار خواهد

رفت، مورد انتقاد قرار می‌گیرد.

در این مقاله همچنین توجه خواننده به ساختار پیچیده ارائه خدمات عمومی و

بسیاری از کارهای انجامی توسط سازمانهای شبه عمومی (quasi – public

) جلب خواهد شد. لازم به ذکر است که سازمانهای شبه عمومی (organisations

هم خارج از محدوده پیشنهادی برای بخش‌ها و هم خارج از محدوده حسابهای ملی

کل دولت قرار دارند. و در خاتمه باید گفت که این مقاله، موضوع مربوط به حسابهای

کل دولت را مورد بررسی قرار نمی‌دهد.

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۴۱۲۶۰ و ۰۹۳۶۶۰۵۱۱

۱) پیشگفتار

در سالهای اخیر تغییرات با اهمیتی در رابطه با حسابداری دولتی در کشورهای مختلف بوقوع پیوسته است. در انگلستان، این تغییرات در قالب مجموعه‌ای با عنوان حسابداری و بودجه‌بندی بر مبنای منابع (RAB) گنجانده می‌شوند. مقاله ایکه پیش رو دارید، گستره واشکال مختلف تلفیق با حسابداری و گزارشگری مالی دولت بر مبنای تعهدی را مورد توجه قرارداده است.

در این مقاله در عین حال که به پیشرفت‌های کشورهای دیگر به گونه مناسب توجه می‌شود، اهمیت موضع باعث می‌شود جهت پربارتر کردن آن ویژگی‌های خاص انگلستان مورد بحث و بررسی ویژه قرار گیرد.

در این رابطه ضروریست که برخی واژگان خاص انگلستان تعریف شدند. یکی از این اصطلاحات، حسابداری بر مبنای منابع (RA) (Resource Accounting) است که به تنظیم الزامات حسابداری و گزارشگری دولت مرکزی با الزامات حسابداری و گزارشگری دولت مرکزی با الزامات حسابداری و گزارشگری شرکتهای مشمول قانون (۱۹۸۵-۱۹۸۹) اشاره دارد، شرکتهای اخیرالذکر از مجموعه اصول و رویه‌هایی پیروی می‌کنند که طبق عرف معمول، رویه‌های پذیرفته

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

شده حسابداری انگلستان نامیده می شوند. (UK GAAP). عنصر با اهمیتی که در

این رابطه وجود دارد عبارتست از تغییر مبنای نقدی به تعهدی. هرچند در مدارک

مربوط به خط مشی خزانه داری به صراحة عنوان شده است که حسب تفاوت های

موجود بین بخش خصوصی و دولت مرکزی که ناشی از شرایط مختلف آنها است.

احتمال دارد تعدیلاتی در رویه های پذیرفته شده حسابداری انگلستان ضرورت

پیدا کند و یا اینکه مستلزم افزودن پیوسته ای به آن باشد اما با این وجود، در

راهنمای ارائه شده از سوی خزانه داری تغییر از مبنای نقدی به تعهدی گنجانده شده

است. این راهنمای ارائه شده از سوی خزانه داری تغییر از مبنای نقدی به تعهدی

گنجانده شده است، این راهنما به تصویب هیئت مشورتی گزارشگری مالی (

FRAB) که توسط خزانه داری منصوب شده آن دنیز رسید است. این هیئت در

آوریل ۱۹۹۶ از سوی خزانه داری ایجاد گردید تا به عنوان عنصری مستقل در

فرآیند نظارت بر حسابداری و گزارشگری دولتی عمل نماید، همانطور که گفته شد

هیئت مذکور راهنمای منتشر شده توسط خزانه داری - در جولای ۱۹۹۷ - را مورد

تأیید قرار داد و پس از این راهنما بطور رسمی انتشار یافت و در آوریل ۱۹۹۸ نیز

اصلاحیه ای جهت بهنگام کردن این راهنما به آن افزوده گردید.

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

بودجه بندی بر مبنای منابع (Resource Budgeting) دارای دو جزء به

شرح زیر است:

نخست، مدیریت و اجرای فرآیند برنامه ریزی مخارج عمومی بر مبنای یک منبع، و دوم رأیگیری سالانه پارلمان بر مبنای یک منبع (به عبارت دیگر، تصویب مخارج). در این رابطه لازم به ذکر است که خزانه‌داری به دفعات تأکید کرده است از آنجایی که وظیفه اجرای هر دو جزء بودجه بندی بر مبنای منابع (RB) را بر عهده دارد، بنابراین کترل نهایی بر اصول حسابداری دولتی را نیز باید در اختیار داشته باشد.

هدف این مقاله عبارتست از ارزیابی طرح پیشنهادی دولت انگلستان برای حسابداری و گزارشگری مالی وابسته به بخش‌ها (departmental financial accounting & reporting) و در این ارزیابی توجه اصلی بر مرزبندی انجام شده در این طرح برای تعیین حدود شخصیت گزارشگر تلفیقی معطوف می‌باشد «به عبارت، تعیین حدود شخصیت تهیه کننده «حسابهای تلفیقی منابع» وابسته به بخش‌ها» (Consolidated Departmental Resource Accounts DRAs). باید توجه داشت که در اینجا، موضوع تلفیق کردن تمامی حسابهای منابع

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نماید

وابسته به بخش‌ها (DRAs) با سایر حسابهای موجود در مجموعه «حسابهای کل

دولت» (whole-of-Government Accounts) مد نظر نیست. با این حال

یک پیوند بین این موضوعات وجود دارد. چرا که خزانه دای صرحتاً ارتباطی بین

حسابداری بر مبنای منابع (RA) و الزمامت اطلاعاتی موضوعات کلان مالی (

macro-fiscal) برقرار ساخته است. لازم به یادآوری است که الزامات اخیرالذک

از استاداردهای بین‌المللی آماری در خصوص حسابهای ملی و بویژه سیستم ارزیابی

حسابهای ملی - ۱۹۹۵ - استخراج شده‌اند. (Eurastat 1996 و luder 1996)

(Jones

سایر مطالب این مقاله به شرح زیر است:

بخش ۲) مرور طرح پیشنهادی دولت انگلستان در خصوص تلفیق

بخش ۳) بررسی موضوعات اساسی در رابطه با مربوط بودن تجربه بخش

خصوصی در این زمینه و همچنی بافت ویژه بخش عمومی انگلستان. علاوه بر

این، تجربه بین‌المللی در این زمینه نیز مورد بحث قرار می‌گیرد.

بخش ۴) نتیجه‌گیری در خصوص پسرفت‌های انگلستان در این رابطه که نیاز است

در بافتی گسترده‌تر از اطلاعات مدیریت مالی در دولت مرکزی استقرار یابد.

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

در اینجا لازم بذکر است که این مقاله به موضوعات با اهمیتی همچون خاستگاه

این اصلاحات وارتباط آن با مدیریت نوظهور بخش عمومی (New public

(Management NPM) نمی پردازند.

ولی با اینحال باید یادآور شد که معمار این اصلاحات در انگلستان (۱۹۹۶ و

۱۹۹۵) Barham و Barham به تشریح و توصیف حسابداری و بودجه بندی

تعهدی به عنوان بازتاب کننده یک گرایش بینالمللی و همچنین جزء کلیدی دستور

کار مدیریت نوظهور بخش عمومی پرداخته است.

۲) طرح پیشنهادی دولت انگلستان برای تلفیق دربخش عمومی

طرح حسابداری و بودجه بندی بر مبنای منابع (RAB) در نوامبر ۱۹۳۳ توسط

وزیر دارایی به آن در جولای ۱۹۹۴ توسط خزانه داری و در قالب یک پیش نویس

این موضوع با ارائه (Green paper) رایزنی عمومی منتشر شد. در اینجا به منظور تشریح فصل

این موضوع با ارائه ۳ نموداری که در ادامه ارائه خواهد شد، توجه تان به موضوعات

کلیدی مربوط به محدوده تلفیق هریک از حسابهای منانفع وابسته به بخش ها

(DRA) جلب خواهد شد.

نمودار ۱: در سال ۱۹۹۴ در پیش نویس منتشره، حدود تعیین شده برای بخشها

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۱۱-۶۶۴۱۲۶۰ تماس حاصل نمایید

شرح زیر گزارش شده:

نمودار ۱ که از پیش‌نویس (Green Paper) اشاره شده در بالا نقل قول شده

است دامنه هریک از حساب‌های منابع وابسته به بخش‌ها را مشخص می‌کند.

همان‌طور که مشاهده می‌شود «حساب منبع وابسته به بخش» (DRA) توسط دایرۀ

اصلی مشخص شده است که شامل دایرۀ‌های داخلی آن نیز می‌باشد، این دایرۀ‌های

داخلی نمایانگر سازمان‌های اجرایی (چه آنها‌یی که منابع خود را با تصویب پارلمان

به دست می‌آورند و چه آنها‌یی که ساختاری انتفاعی دارند) هستند. نمودار فوق

نشان می‌دهد که بخش با اهمیتی از نهادهای دولتی خارج از محدوده حساب‌های

منابع وابسته به بخش‌ها (DRAs) قراردارند. این نهادها عبارتند از: صنایع ملی،

سایر نهادهای عمومی (NDPBs)، شرکت‌های دولتی، خدمات بهداشت عمومی و

مقامات محلی (Deaton, 1997a; Deaton, 1997b)

پس از پیش‌نویس منتشره در سال ۱۹۹۴، بیانیه قطعی خطمشی خزانه‌داری

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

(White Paper) در جو لای ۱۹۹۵ انتشار یافت. نمودار ۲ که در ادامه به آن اشاره

می شود از این بیانیه – و با انجام تعدلات و اضافه نمودن توضیحاتی معین به آن –

استخراج شده است. در این نمودار هرچیزی که درون محیط پیرامونی دایرۀ اصلی

قرارداد مجدداً با حساب منبع وابسته به بخش (DRA) تلفیق خواهد شد.

حساب منبع وابسته به بخش (DRA) تلفیق خواهد شد بخش مرکزی (Core

Department) در این نمودار عبارتست از کل محدوده دایرۀ اصلی پس از کسر

نواحی مربوط به دو دایرۀ درونی آن و سطح مشترک با دایرۀ سایرنهادهای عمومی

(NDPBs). یکی از دایرۀ های داخل دایرۀ اصلی نمایانگر سازمانهای اجرایی اُی

است که منابع خود را با تصویب پارلمان به دست می آورند. همانطور که مشاهده

می شود در این نمودار برخلاف نمودار ۱، دایرۀ مربوط به سازمانهای اجرایی با

ویژگی حساب های مستقل وجود انتفاعی، خارج از دایرۀ اصلی قرارداد. دایرۀ دومی

که درونی دایرۀ اصلی واقع شده است نشانگر خریداران خدمات بهداشت عمومی

(که تقریباً همگی به شکل تراست های خدمات عمومی درآمده اند) خارج از حساب

منبع وابسته به بخش (DRA) قراردارند. این با نمودار ۱ تفاوت دارد زیرا در آن

نمودار دایرۀ مربوط به خدمات بهداشت عمومی کلاً خارج از دایرۀ اصلی قرارداد.

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

در نمودار ۲، نحوه برخورد با سایر نهادهای عمومی - در مقایسه با نمودار ۱- بسیار

پیچیده‌تر شده است. در این نمودار سطح مشترک دایرۀ مربوط به سایر نهادهای

عمومی با دایرۀ اصلی نشان‌دهنده نهادهایی است که در محدوده حساب منبع وابسته

به بخش (DRA) قراردارند. این نهادها در عمل عبارتند از نهادهای بسیار اهمیت

(از نظر مخارج) مشورتی و نهادهای اجرایی کوچکی که برای خود سیستم

حسابداری ندارند (non-self accounting). بنابراین تمامی نهادهای پرخرج

سایر نهادهای عمومی، بیرون از حساب منبع وابسته به بخش قراردارند. از این

گذشته، تمامی سازمانهای بخش عمومی که با دایرۀ ای خارج از دایرۀ اصلی نشان

داده شده‌اند، بیرون از محدوده بخش‌ها قراردارند و بنابراین تلفیق نخواهند شد.

سطح خاکستری شده نمودار ۲ نشان‌دهنده دولت کل (General

Goverbnment) است که محدوده آن در تهیۀ حساب‌های ملی به کار می‌رود.

تعریف دولت کل حائز اهمیت فراوانی است زیرا در روش مورد استفاده

خزانه‌داری، مخارج دولت کل (GGE(X), (GGE) های گوناگون آن به عنوان

هدفی برای کنترل نهایی در نظر گرفته می‌شود. محدوده مربوط به دولت کل را

می‌توان اینچنین تعیین کرد: محدوده تعیین شده برای بخش‌ها بعلاوه محدوده مربوط

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۴۱۲۶۰ تفاس حاصل نمایید

به مقامات محلی و محدوده آن دسته از سایر نهادهای عمومی (NDPBs) ای که

هم خارج از محدوده تعیین شده برای بخش‌ها قراردارند و هم جزو شرکت‌های

(Limited by guarantee) دولتی و شرکت‌های محدوده شده بابت تضمین

نمی‌باشند.

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

دراین نمودار سطح مشترکی نیز بین محدوده مربوط به سایر نهادهای عمومی و محدوده مربوط به شرکت های دولتی وجود دارد. این محدوده مربوط به نهادهای توسعه اقتصادی است. از این گذشته برخی از نهادهای اجرایی سایر نهادهای عمومی نیز به شکل شرکت هایی محدود شده بابت تضمین می باشد که در حساب های ملی در طبقه مربوط به بخش خصوصی واقع می گردند.

هنگامی که حسابداری بر مبنای منابع (RA) در سال های ۲۰۰۱-۲ اجرا شود، به کارگیری دو گونه تلفیق نیز تعهد خواهد شد و به همراه آنها شکل سومی نیز برای کاربردهای بعدی برنامه ریزی می شود. در سیستم یاد شده، حساب های منابع وابسته به بخش های هر یک از ۶۵ بخش موجود، سازمان های خارج از محدوده بخش مربوطه را تلفیق خواهند نمود. از آن گذشته، سازمان های خارج از محدوده تعیین شده برای تلفیق خواهند نمود. از آن گذشته، سازمان های خارج از محدوده تعیین شده برای بخش ها نیز همانند گذشته از استانداردهای جاری FRS2 (ASB, 1992) در رابطه با واحد های تحت کنترل خود پیروی خواهند نمود. لازم به ذکر است که در بیانیه قطعی خط مشی خزانه داری (White Paper) - انتشار یافته در سال ۱۹۹۵ - تهیه حسابی برای کل دولت نفی شده بود، اما در اثر فشار قابل ملاحظه ای که از سوی

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

پارلمان اعمال گردید، خزانه‌داری موضع خود را تغییر داد و هم اکنون حسابی برای

(a Whole-of-Central-Government Account) کل دولت مرکزی

پیشنهاد نموده است (۱۹۹۸b، خزانه‌داری).

مدارکی در حال شکل‌گیری است که نشان می‌دهد حساب‌های منابع وابسته به

بخش‌ها (DRAs) کارکردی دوگانه پیدا خواهد کرد. این حساب‌ها به عنوان مبنایی

برای ایفای مسئولیت پاسخ‌گویی اجرایی عمل خواهند نمود و هم راستا هستند با

چارچوبی که در آن، تصویب عرضه منابع بر عهده پارلمان است. برداشت فوق، هم از

متن پیش‌نویس سال ۱۹۹۴ و هم از بیانیه قطعی سال ۱۹۹۵ خزانه‌داری قابل استنتاج

است، چرا که از دیدگاه خزانه‌داری پارلمان به عنوان استفاده‌کننده اصلی بروز

سازمانی در نظر گرفته شده است (باتوجه به روابط وابسته به قانون اساسی دریک

نظام دموکراتی پارلمانی)، علاوه بر کارکرد فوق، خزانه‌داری خود بالاخص در تهییه

حساب‌های کل دولت مرکزی و همچنین در ارائه حساب‌های کلان مالی که

در مجموعه حساب‌های ملی تعریف شده‌اند.

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

درخصوص مشکلات مشخص نمودن واحد اصلی تلفیق کننده (parent entity)

طرح خواهد شد و در ادامه محدوده های مختلف انجام تلفیق موردبث قرار خواهد

گرفت.

۱-۳) تجربه بخش خصوصی در رابطه با تلفیق

دربخش خصوصی این است که پا را فراتر از روابط قانونی گذاریم و - درجاییکه

رجحان محتوا بر شکل وجود دارد - بدون توجه به شکل قانونی شرکتها، اطلاعات

مالی مربوط به واحدهای اقتصادی را گزارش کنیم. همانطور که می دانید، شرکتهای

فرعی هویت قانونی مجزایی - از شرکت اصلی - دارند که از به ثبت رسیدن آنها

تحت قانون شرکتها نمایشی شده است. اما در رویه های پذیرفته شده حسابداری

انگلستان (UK GAAP) معیار اصلی تلفیق، مالکیت نیست بلکه کترل است.

دراینجا لازم است به دو نکته حائز اهمیت در رابطه با تلفیق اشاره گردد: الف)

درنتیجه تلفیق، حسابهایی پدید می آیند که وضعیت مالی کلیه شرکتهای فرعی را

نشان می دهند بنابراین اگر برخی از شرکتهای فرعی به سختی معرض باشند شرکت

مادر دیگر این فرصت را نخواهد داشت که اقدام به تأمین مالی خارج از ترازنامه

نماید. ب) تلفیق نتایج عملکرد شرکتهای فرعی و شرکت اصلی، بخواهد از طریق

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ تماس حاصل نمایید

پرداختهای زمانبندی شده سود نقدی شرکتهای فرعی خود، اقدام به هموارسازی سودش نماید.

با اهمیت‌ترین موضوع در رابطه با تلفیق، تعریف دامنه ایست که شرکتهای واقع در آن باید تلفیق گردند. در انگلستان شرکتی که بطورمستقیم و یا غیرمستقیم تحت تسلط شرکت اصلی باشد به عنوان شرکت تحت کنترل و درنتیجه مشمول تلفیق شناخته می‌شود. و این بدان معنی است که شرکت مادر توانایی تحت الشعاع قراردادن تصمیمات عملیاتی و مالی شرکت فرعی را داشته باشد، دراین راستا، مالکیت به عنوان معیاری جداگانه درنظر گرفته نمی‌شود بلکه صرفاً شاخصی است برای نشان دادن کنترل، درحال حاضر در انگلستان استانداردی حکمفرماست (FRS2) که ایجاب می‌نماید تقریباً تمامی شرکتهای فرعی وارد فرآیند تلفیق گردند و این شامل شرکتهای مشغول به عملیات غیر مشابه نیز می‌باشد. به عنوان مثال شرکت سهامی عام Marks & Spencer از سالهای ۱۹۹۰-۹۱ تاکنون تمامی شرکتهای فرعی خود را بطور کامل وارد آفریند تلفیق کرده است در حالیکه قبل از آن با استناد به مفاد "SSAP14" (ASC، ۱۹۷۸) صرفاً شرکتهای فرعی مشغول به عملیات مشابه را تلفیق می‌کرده است.

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۰۶۸۵۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ تتماس حاصل نمایید

Filename: Document1

Directory:

Template: C:\Documents and Settings\hadi tahaghoghi\Application
Data\Microsoft\Templates\Normal.dotm

Title:

Subject:

Author: qq

Keywords:

Comments:

Creation Date: 4/7/2012 12:20:00 PM

Change Number: 1

Last Saved On:

Last Saved By: hadi tahaghoghi

Total Editing Time: 0 Minutes

Last Printed On: 4/7/2012 12:20:00 PM

As of Last Complete Printing

Number of Pages: 17

Number of Words: 1,954 (approx.)

Number of Characters: 11,138 (approx.)