

کارگاه تزئینات چینی، بلور و کاشی

۱-هدف پروژه :

هدف از ایجاد این کارگاه سود آوری و تامین نیاز جامعه شهر و کمک به اشتغال زایی در سطح روستا می باشد این کارگاه دارای سه زمینه فعالیت یعنی تزئین چینی ، بلور و کاشی می باشد ظرفیت تبدیل چینی سفید به چینی آماده به مصرف برای این کارگاه ۴۰ تا ۵۰ هزار قطعه و برای بلور ۵۰۰ تا ۶۰۰ هزار قطعه و برای کاشی ۶۰ تا ۷۰ هزار قطعه در سال می باشد که این ظرفیت باید در ۳ شیفت کاری تولید شود این کارگاه جمعاً ۱۲ نفر را مشغول بکار دارد که از این جمعیت ۴ نفر را به عنوان مدیر عامل ، مدیر داخلی ، حسابدار و مسئول فروش و بقیه را به عنوان کوره بان ۴ نفر ، کارگر ساده ۴ نفر و یک نفر سرای دار اختصاص داده است. شایان ذکر است که تولیدات این شرکت مستقیماً توسط خود این شرکت به بازار شهر منتقل شده و به فروش می رسد این تولید به مصرف بیشتر برای محصول چینی و بلور صدق می کند که متقاضی زیاد دارد و تزئین کاشی بیشتر توسط سفارشات که از مصالح فروشی ها و یا

گاهاً از افراد شخصی که برای تزئین منازل خود استفاده می کنند صورت

میگیرد.

۲- نیروی انسانی :

همانطور که در بالا اشاره شد یکی از اهداف این کارگاه برای رفع بیکاری در

سطح جامعه روستا می باشد و تمام کارمندان و کارگران این کارگاه از افراد

بومی می باشند در حال حاضر برای تولید یک شیفت کاری ۴ کارمند یک

سرایدار و ۴ کوره بان و ۴ کارگر ساده مشغول بکار هستند که طبیعتاً برای

تولید در شیفتهای بالاتر باید از کوره بان و کارگر بیشتری استفاده نمود. جدول

حقوق کارمندان و کارگران به شرح زیر است:

جدول حقوق کارکنان

سمت	تعداد	نوع تخصص	حقوق/هزار تومان
مدیر عامل	۱	مهندس سرامیک	۲۰۰
مدیر داخلی	۱	فوق دیپلم طراحی صنعتی	۱۵۰
حسابدار	۱	لیسانس حسابداری	۱۵۰
مسئول فروش	۱	دیپلم	۱۰۰
کارگر ساده	۴	مهارت تجربی	۶۰
کوره بان	۴	مهارت تجربی	۸۰
سرایه دار	۱	سیکل	۶۰

۳- مواد اولیه اصلی و بسته بندی:

مواد اولیه این کارگاه که چینی سفید است از کارخانجات چینی و بلور مقصود و یا زرین تهیه می شود این کارگاه هزینه زیادی برای بسته بندی ندارد چون چینی سفید خریداری شده خود دارای بسته بندی است و بعد از عملیات

تزئین نیز این چینی ها را در همان بسته بندی ها قرار داده و آماده برای بردن به بازار می باشد.

۴- تولیدات و ظرفیت تولیدی :

همانطور که قبلاً توضیح داده شد فعالیت این کارگاه در زمینه تزئین کاشی بلور و چینی می باشد ظرفیت نهایی این کارگاه برای تولید چینی ۴۰ تا ۵۰ هزار و برای بلور ۵۰۰ تا ۶۰۰ هزار و برای کاشی ۶۰ تا ۷۰ هزار قطعه در سال می باشد.

که ظرفیت فعلی این کارگاه همانطوری که گفته شد بدلیل تولید بر اساس

تقاضای بازار حدوداً $\frac{1}{5}$ تا $\frac{1}{6}$ ظرفیت نهایی بلور برای تولید بلور و حدوداً

$\frac{1}{2}$ ظرفیت نهایی چینی برای تولید چینی و $\frac{1}{3}$ ظرفیت نهایی کاشی برای تولید

کاشی می باشد . ظرفیت فعلی این کارگاه رابطه مستقیم با تقاضای بازار دارد .

حدوداً $\frac{1}{2}$ ظرفیت فعلی را در سال اول راه اندازی یعنی در سال ۱۳۸۳ داشته

است که پس از حدود ۸ سال تولید این ظرفیت به ظرفیت فعلی که فوقاً اشاره

شد برای تزئین چینی و بلور و کاشی رسیده است که در صورت تقاضای

فراوان چه در سطح شهرستان و چه در سطح شهرهای مجاور این ظرفیت می تواند به ظرفیت نهایی کارگاه برسد.

۵-مراحل و روش تولید:

مواد اولیه بعد از ورود به کارگاه از بسته بندی به دقت باز می شود چک می گردند و در صورت داشتن شکاف که در مرحله تولید در کارخانه تولید شده بوجود آمده است این شکاف را با مواد مخصوص که برای رفع ترکیدگی و شکاف چینی و کاشی مورد استفاده قرار می گیرد پر می شود که روش تهیه این مواد به قرار زیر است:

۵-۱ - روش تزئین چینی :

بعد از درجه بندی چینی نوع گل مورد استفاده مشخص می شود و گل مورد استفاده را در داخل آب انداخته و بعد از ۵ دقیقه از آب استخراج و بر روی چینی ها می چسبانند و با لیسه هواگیری می شود و بعد از آن خشک نموده و در قسمت بعد مارک چسبانیده می شود در صورت دیده شده شکاف به مرحله پر کردن شکاف با مواد مخصوص می رود و در مرحله بعد در داخل کوره

گذاشته و بسته به نوع گل در درجه حرارت مناسب پخت می شود این روش
برای تزئین بلور نیز مورد استفاده قرار می گیرد.

۲-۵ - روش تزئین کاشی :

بسته به نوع گل و تعداد کاشی قالبی مناسب با تعداد کاشی ها تهیه و کاشی ها
را در آن فیکس می کنند سپس گل را به روش بالا به آب انداخته و کاملاً طرح
را روی کاشی می چسبانند لازم بذکر است قبل از چسباندن طرح کاشی ها
حتماً باید مرطوب باشند سپس با کاتر هر طرح را به اندازه کاشی می برند و به
ترتیب شماره می زنند و در مرحله بعد با لیسه هوا گیری می شود و به
ترتیب شماره در داخل کاست مخصوص کاشی در داخل کوره می گذارند
وبعد از پخت به ترتیب شماره می زنند و بسته بندی می کنند .

۳-۵ - روش تهیه مواد برای پر کردن شکاف :

این ماده از سه ماده اکسید منیزیم، اکسید روی و منگنز تهیه می شود و روش
تهیه آن به صورت زیر است اکسید منیزیم و اکسید روی و منگنز را با هم
مخلوط کرده در داخل کوره تا دمای مناسب پخت می شود و بعد از استخراج

از کوره با روغن ترمانتین مخلوط و به مدت یک هفته به صورت سر بسته نگهداری می شود و بعد مورد استفاده قرار می گیرد .

۶- محل اجرای طرح :

این طرح در استان اصفهان شهرستان شهرضا , شهرک صنعتی اجرا شده است. این مکان از لحاظ راههای ارتباطی با سایر مناطق دارای شرایط خوبی بوده است و از طرفی میزان قیمت زمین در شهرهای کوچک نسبت به جاههای دیگر خیلی کمتر است . این طرح چون آلودگی هوا ندارد و انرژی مصرفی خود را از شبکه برق تهیه می کند از لحاظ آلودگی محیط زیست و هوای شهری مسئله ساز نیست.

۷- هزینه های سرمایه گذاری طرح :

۱-۷ زمین :

این طرح در زمینی به وسعت ۱۰۰۰ متر مربع اجرا شده است که ابعاد این زمین ۲۰ در ۵۰ متر می باشد صاحب این طرح برای خرید زمین هزینه ای نداشته چون این زمین جزء باغ و املاک او بوده است ولی قیمت هر متر مربع

زمین در شهر شهرضا در سال ۱۳۶۷ که سال خرید این زمین بوده است
برابر با ۳ هزار ریال هر متر مربع بوده است .

۷-۲ - تسطیح و محوطه سازی :

این زمین احتیاج به تسطیح و محوطه سازی نداشته و هزینه ای در بر
نمی گیرد.

۷-۳ - دیوار کشی :

دیواره های این کارگاه در قسمت محوطه از بلوک بوده که ابعاد آن به شرح
زیر است : طول : ۴۰ سانتیمتر - عرض : ۲۰ سانتیمتر و ارتفاع : ۲۰ سانتیمتر .

۷-۴ - ساختمانها :

این طرح دارای ۳۰۰ متر مربع ساختمان تولیدی - ۱۰۰ متر مربع ساختمان
اداری و ۶۰۰ متر مربع ساختمانهای جنبی مانند انبار و پارکینگ می باشد
ساختمان تولیدی این طرح از نوع سوله به ارتفاع ۹ متر که ابعاد آن ۱۰×۳۰ متر
می باشد کلیه کارهای ساختمانی ، محوطه سازی ، جدول بندی و سوله این
طرح را به صورت پیمان کاری به شرکتی واگذار می گردد که هزینه ساخت

این طرح بجز ماشین آلات در سال ۱۳۸۳ حدوداً ۱۰۰۰۰۰۰۰۰۰ میلیون ریال بوده

است

۵-۷- ماشین آلات و تجهیزات :

کلیه ماشین آلات و تجهیزات به کار رفته در این طرح داخلی بوده است که شرح آن در جدول زیر آمده است:

ظرفیت	قیمت	منبع تامین	تعداد	توضیح
۱۷۰ قطعه	قیمت هر دستگاه ۱۷۰۰۰۰۰۰۰	داخلی	۲	کوره الکتریکی (باکسی)
۱۰۰۰ قطعه	۳۵۰۰۰۰۰۰۰	داخلی	۱	کوره گازی شاتلی (باکسی)
	هزار ریال ۵۰۰۰۰	داخلی	۱	چرخ طیار
	هزار ریال ۲۰۰۰۰	داخلی	۴	قلم مخصوص آب طلا

۶-۷ - تاسیسات :

با توجه به نوع کوره های به کار رفته در این طرح بیشترین هزینه تاسیساتی را در قسمت برق مصرفی داریم برق مصرفی این طرح از شبکه برق منطقه ای بوده است که نوع امتیاز آن سه فاز ۲۵ آمپر می باشد و به طور میانگین هزینه برق این کار گاه حدود ۴۰۰۰۰۰۰ هزار ریال است و هزینه خرید این امتیاز در سال ۱۳۷۲ معادل ۲۰۰۰۰۰۰ میلیون ریال می باشد با توجه به داشتن یک کوره گازوئیلی مصرف گازوئیل در سال برابر با ۱۰۰۰۰ الیتر می باشد که قیمت هر لیتر با کرایه حمل و نقل ۲۰۰ ریال می باشد شایان ذکر است که از کوره گازوئیلی فقط در مواقع اضطراری یعنی قطع برق ویا در مواردی که تقاضا برای بازار زیاد باشد استفاده می شود .

آب :

مقدار آب لازم برای این طرح از نوع آب خوراکی بوده و منبع تا مین آن شبکه آبرسانی روستا می باشد که انشعاب آن از نوع $\frac{1}{2}$ اینچ بوده و مقدار مصرف آن در سال حدود ۱۲۰ متر مکعب که هزینه آن برابر با هزار ریال میباشد لازم به

ذکر است که هزینه آب مصرفی از نوع روستائی می باشد که هر متر

مکعب آن برابر با ریال است .

و هزینه خریداری انشعاب آن در سال ۱۳۷۲ معادل ۱۰۰۰۰۰۰ هزار ریال بوده است.

۷-۷ - وسایل اداری :

الف (تلفن) :

این کارگاه دارای یک خط تلفن می باشد که ماهانه حدود ۵۰ هزار ریال هزینه دارد هزینه خرید امتیاز تلفن در سال ۱۳۷۲ معادل ۱۰۰۰۰۰۰۰ ریال بوده است .

ب) اثاثیه اداری:

اثاثیه اداری این کارگاه در سال ۱۳۸۲ حدوداً ۱۰ میلیون ریال بوده است که شامل کامپیوتر , میز و صندلی , مبل راحتی و وسایل آبدارخانه و غیره می باشد .

این کارگاه برای حمل کالای تولیدشده از کار گاه به بازار فروش از یک ماشین وانت بار استفاده میکند که هزینه خرید آن در سال ۲۰۰۰۰۰۰۰،۱۳۷۲میلیون ریال بوده است .

برای تهویه هوای داخل سوله از تهویه هوا که مبلغ هر یک معادل

۳۰۰۰۰۰۰ هزار ریال می باشد استفاده می شود .

برای ذخیره سازی گازوئیل مورد مصرف کوره گازوئیلی از یک مخزن

۱۰۰۰۰ الیتری استفاده می شود که هزینه ساخت آن در سال ۱۳۷۲ معادل

۱۰۰۰۰۰۰۰ میلیون ریال بوده است .

برای نگهداری از برگه های گل عکس برگردان در انبار از قفسه های

مخصوصی استفاده شده است که تعداد آنها ۲۰ طبقه بوده و هزینه خرید آن

معادل ۱۰۰۰۰۰۰۰ میلیون ریال بوده است .

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoo.cn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۶۶۴۱۲۶۰-۰۵۱۱ تماس حاصل نمایید

جدول هزینه های ثابت :

ردیف	عنوان	ارقام به ریال
۱	هزینه ساختمان سازی	۱۰۰۰۰۰۰۰۰
۲	ماشین آلات	۶۹۰۷۰۰۰۰
۳	وسیله نقلیه	۲۰۰۰۰۰۰۰
۴	تهویه هوا	۱۲۰۰۰۰۰۰
۵	تانکر گازوئیل	۱۰۰۰۰۰۰۰
۶	قفسه برای نگهداری گل	۱۰۰۰۰۰۰۰
۷	امتیاز برق	۲۰۰۰۰۰۰۰
۸	امتیاز آب	۱۰۰۰۰۰۰۰
۹	امتیاز تلفن	۵۰۰۰۰۰۰۰
۱۰	وسایل اداری	۱۰۰۰۰۰۰۰۰
۱۱	جمع هزینه های ثابت	۲۰۴۸۷۰۰۰۰۰

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۶۶۴۱۲۶۰-۰۵۱۱ تماس حاصل نمایید

جدول هزینه های متغیر

ردیف	عنوان	ارقام به یال
۱	حقوق کارکنان در سال	۱۸۳۰۰۰۰۰۰
۲	هزینه برق در سال	۴۸۰۰۰۰۰
۳	هزینه آب در سال	۲۰۰۰۰
۴	هزینه تلفن در سال	۶۰۰۰۰۰
۵	هزینه گازوئیل در سال	۱۰۰۰۰۰۰
۶	تعمیرات کوره ها در سال	۱۰۰۰۰۰۰
۷	روغن ترماتین	۵۰۰۰۰
۸	خرید چینی سفید در سال	۱۲۰۰۰۰۰۰
۹	خرید گل و مارک چینی در سال	۱۳۰۰۰۰۰۰
۱۰	خرید آب طلا و تینر در سال	۱۰۰۰۰۰۰۰
۱۱	خرید کاشی در سال	۶۰۰۰۰۰۰۰
۱۲	خرید گل کاشی در سال	۱۰۰۰۰۰۰۰
۱۳	خرید بلور در سال	۴۰۰۰۰۰۰۰
۱۴	خرید گل بلور در سال	۲۰۰۰۰۰۰۰
۱۵	جمع هزینه های متغیر	۹۱۳۴۷۹۰۰۰

۸- بررسی مالی طرح

۸-۱ - به دست آوردن نقطه سر به سر:

کل هزینه ثابت به ازای هر قطعه تولیدی در این کار گاه معادل ۵۰۰۰۰ ریال و

هزینه متغیر آن به ازای هر قطعه تولیدی ۳۰۰۰۰ ریال افزایش می یابد و درآمد

فروش هر قطعه محصول مانند یک سرویس کامل چینی برابر با ۴۰۰۰۰ ریال

میباشد به دست آوردن نقطه سر به سر آن از روش جبری به شرح زیر است:

Q: نشان دهنده تعداد کالای تولید شده و فروخته شده

P: نشان دهنده قیمت فروش هر کالا

F: نشان دهنده هزینه های ثابت

جهت خرید فایل word به سایت www.kandooch.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۶۶۴۱۲۶۰-۰۵۱۱ تماس حاصل نمایید

v: نشان دهنده هزینه های متغیر

$$Q = \frac{F}{P-V} = \frac{50000}{40000-30000} = \frac{50000}{10000} = 5$$



۸-۲ - صورت حساب سود و زیان در طی یک دوره مالی (ارقام به هزار

تومان)

فروش ۲۸۵۰۰۰

برگشت از فروش ۹۵۰۰

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoo.cn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۶۶۴۱۲۶۰-۰۵۱۱ تماس حاصل نمایید

فروش خالص ۲۷۵۵۰۰

موجودی کالا اول دوره ۵۷۰۰۰

خرید ۱۱۴۰۰۰

اضافه می شود هزینه حمل ۲۲۸۰۰

قیمت تمام شده کالای خریداری شده ۱۳۶۸۰۰

کسر می شود برگشت از خرید ۷۶۰۰

خرید خالص ۱۲۹۲۰۰

قیمت تمام شده کالای آماده برای فروش ۱۸۶۲۰۰

کسر می شود موجودی پایان دوره ۹۵۰۰۰

قیمت تمام شده کالای فروش رفته ۹۱۲۰۰

سود ناخالص ویژه عملیاتی ۱۸۴۳۰۰

کسر می شود هزینه عملیاتی

هزینه آگهی ۵۳۲۰۰

هزینه متفرقه ۴۱۸۰۰

جمع هزینه های عملیاتی ۹۵۰۰۰

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۶۶۴۱۲۶۰-۰۵۱۱ تماس حاصل نمایید

سود ویژه عملیاتی ۸۹۳۰۰

اضافه می شود درآمد های فرعی

تخفیفات نقدی خرید ۱۵۲۰۰

درآمد بهره ۹۵۰۰

جمع درآمد های فرعی ۲۴۷۰۰

کسر می شود هزینه های فرعی

تخفیفات نقدی فروش ۷۶۰۰

هزینه بهره ۵۷۰۰

جمع هزینه های فرعی ۱۳۳۰۰

افزایش در سود ۱۱۴۰۰

سود ویژه ۱۰۰۷۰۰

۳-۸ - صورت حساب سرمایه (ارقام به هزار تومان)

سرمایه اول دوره ۸۳۵۸۱۰

سود ویژه عملیاتی ۱۰۰۷۰۰

کسر می شود بر داشت در طول دوره ۳۸۰۰۰۰

افزایش در سرمایه ۶۲۷۰۰
سرمایه پایان دوره ۸۹۸۵۱۰

۴-۸ - تراز نامه (ارقام به هزار تومان)

بدهی جاری

دارایی جاری

بستانکاران ۳۰۰۰۰

صندوق ۲۵۰۰۰

اسناد پرداختی ۵۰۰۰۰

بانک ۷۵۰۰۰

هزینه های پرداختی ۵۰۰۰

بدهکاران ۱۰۰۰۰۰

مالیات پرداختی ۶۵۰۰۰

موجودیها ۱۵۰۰۰۰

جمع دارایی جاری ۳۵۰۰۰۰

جمع بدهی جاری ۱۵۰۰۰۰

بدهی دراز مدت

دارایی ثابت

جهت خرید فایل word به سایت www.kandoocn.com مراجعه کنید
یا با شماره های ۰۹۳۶۶۰۲۷۴۱۷ و ۰۹۳۶۶۴۰۶۸۵۷ و ۰۶۶۴۱۲۶۰-۰۵۱۱ تماس حاصل نمایید

ساختمان ۴۰۰۰۰۰ اوراق قرضه ۵٪ ۲۵۰۰۰۰

ذخیره استهلاک ۱۰۰۰۰۰۰ اوراق قرضه ۶٪ ۱۰۰۰۰۰۰

جمع بدهی دراز مدت ۳۵۰۰۰۰۰

ماشین آلات ۵۰۰۰۰۰۰ جمع کل بدهی ۵۰۰۰۰۰۰

ذخیره استهلاک ۱۵۰۰۰۰۰۰ سرمایه ۳۵۰۰۰۰۰ سرمایه عادی ۴۶۰۰۰۰۰

جمع دارای ثابت ۶۵۰۰۰۰۰ سود تقسیم نشده ۴۰۰۰۰۰

جمع کل دارای ۱۰۰۰۰۰۰۰ جمع سرمایه ۵۰۰۰۰۰۰

جمع بدهی و سرمایه ۱۰۰۰۰۰۰۰

شایان ذکر است که صورت حساب سود و زیان و صورت حساب سرمایه و

تراز نامه که فوقاً ذکر شد فرضی می باشد .

۹- زمانبندی اجرای طرح (تکنیک های برنامه ریزی):

برای برنامه ریزی عملیاتی تکنیک های مختلفی ابداع شده است. یکی از ساده

ترین این تکنیک ها جدول کار نما است که ضمن سادگی و سهولت استفاده در

کار برنامه ریزی بسیار مفید است . این جدول که نمونه ای از آن فعالیت های

ارتباط و زمان اجرای آنها را نشان می دهد . برای استفاده از جدول مذکور ابتدا با توجه به نوع فعالیت ها و زمان مصروفه آنها واحدی را بذرای زمان بندی تعیین می کنند . مثلاً واحد زمانی را روز یا هفته یا ماه در نظر می گیریم و هر فعالیت را در ردیف های جدول درج نموده و زمان آن را با هاشورزدن مشخص میکنیم. مزیت اصلی جدول کارنما تعیین و نشان دادن فعالیتهای متوالی و متقارن و نحوه احتساب زمان آنهاست, در صورتی که دو فعالیت بتوانند با هم انجام شوند(مقارن باشند)زمان آنها کلاً یا بعضاً بر هم منطبق خواهد شد و در صورتیکه انجام یکی منوط به انجام دیگری باشد (متوالی)باشد تقارن زمانی وجود نخواهد داشت و زمان هر فعالیت بطور مجزا و مستقل به حساب می آید. بدین ترتیب جدول کارنما زمان واقعی انجام طرح را نشان می دهد و توالی و تقارن فعالیت ها را مشخص میسازد .

جدول کارنما اساس تکنیک پیچیده تری در برنامه ریزی است که آن را تکنیک تجزیه و تحلیل شبکه می نامند و امروزه در پروژه های عملیاتی کاربرد فراوان دارد.

طبق جدول برنامه ریزی شده (کارنما) این طرح از روز شروع تا روز بهره برداری آزمایشی حدوداً ۱۰ هفته باید بطول بیانجامد .